

Bijlage HAVO
2016

tijdvak 2

management & organisatie

Informatieboekje

Formuleblad

31 Rentabiliteit van het eigen vermogen =

$$\frac{\text{nettowinst}}{\text{gemiddeld eigen vermogen}} \times 100 \%$$

Nextbike



Nextbike is een Duitse onderneming die een volledig geautomatiseerd fietsverhuursysteem produceert. Zij verkoopt dit systeem aan ondernemers in binnen- en buitenland.

Het systeem bestaat uit huurfietsen met bijbehorende stallingsunits. Een stallingsunit bestaat uit een informatiezuil en een stalling waarin meerdere huurfietsen kunnen worden geplaatst.

Het verhuursysteem werkt eenvoudig: de gebruiker meldt zich via internet (thuis of bij de informatiezuil) aan voor een jaar-, week- of dag-abonnement en betaalt direct het bijbehorende abonnementsgeld per bank. De fietsen moeten na gebruik in één van de stallingen worden teruggeplaatst.

Informatiebron 2

Gegevens ter bepaling van het investeringsbedrag in het fietsverhuursysteem

Aantallen

	Augsburg	Düsseldorf	Hamburg	Nürnberg	Stuttgart
aantal inwoners	260.000	590.000	1.800.000	490.000	600.000
aantal huurfietsen	800	1.475	3.600	700	800
aantal stallingsunits	80	100	300	53	80

Prijzen

onderdelen van de investering	prijs per stuk	levensduur in jaren
huurfietsen	€ 750	5
stallingsunits:		
- stallingen	€ 9.000	20
- informatiezuilen	€ 8.000	5
- installatiekosten	zie hieronder	5

Installatie

De installatie-uitgaven van de stallingsunits zijn afhankelijk van het aantal units dat in totaal wordt geplaatst:

aantal te plaatsen units	installatie-uitgaven per unit
<10	€ 5.250
10-20	€ 5.000
21-30	€ 4.750
31-40	€ 4.500
>40	€ 4.250

Op de onderdelen van de investering wordt in jaarlijks gelijke bedragen afgeschreven tot een restwaarde van 0.

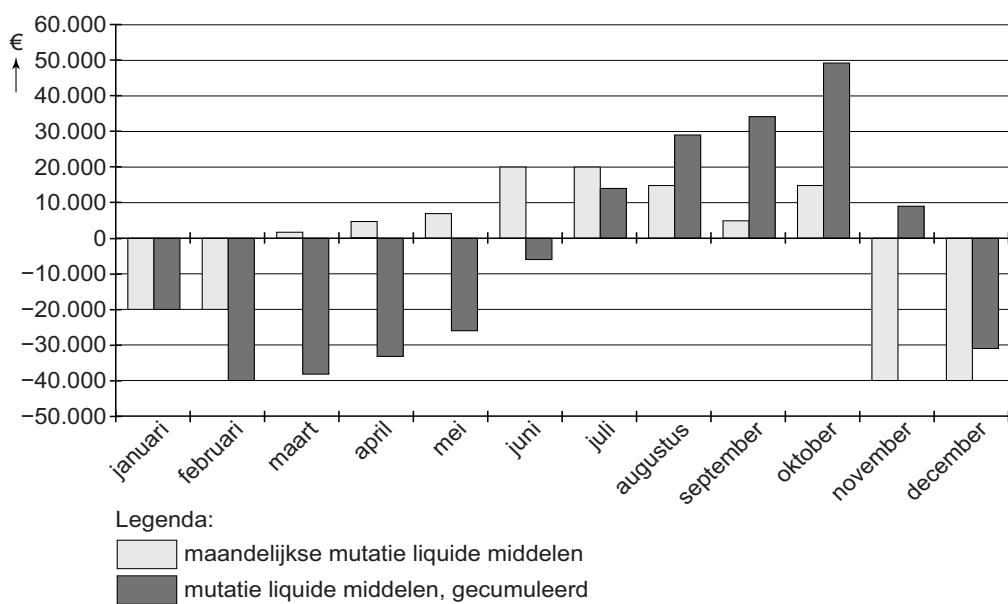
De financiering van het fietsverhuurproject in Nijmegen

Voor de financiering van het totale investeringsproject (fietsverhuursysteem en liquide middelen) zijn de volgende bronnen beschikbaar:

- De gemeente Nijmegen stelt voor 2016 een subsidie in het vooruitzicht van € 40.000, te ontvangen op 31 december 2015.
- Er kan worden gerekend op een bedrag van € 2.000 aan vooruitontvangen abonnementsgelden per 31 december 2015.
- Bedrijven die het fietsverhuursysteem als reclamemedium willen gebruiken, zijn bereid een bedrag van € 5.000 op 31 december 2015 vooruit te betalen.
- Nextbike is bereid (een deel van) de financiering te verzorgen, door een lening van € 950.000 per 31 december 2015 te verstrekken.
- De particuliere ondernemer zal op 31 december 2015 zelf het resterende bedrag aan vermogen moeten inbrengen.

Informatiebron 4

Maandelijks verandering¹⁾ van de liquide middelen in 2016 na uitvoering van de investering in het fietsverhuursysteem



noot 1 De veranderingen in de maand januari zijn gerekend na de openingsbalans per 1 januari 2016.

Informatiebron 5

Ontvangsten uit abonnementen en extra huur van het fietsverhuursysteem in 2016

Wanneer er gebruik wordt gemaakt van het fietsverhuursysteem moet allereerst een abonnement worden afgesloten. Wanneer een fiets binnen een half uur in een stalling wordt teruggeplaatst, wordt er geen extra bedrag in rekening gebracht bij de gebruiker.

Wordt een fiets niet binnen een half uur teruggeplaatst in een stalling, dan wordt er extra huur in rekening gebracht. Er wordt vanuit gegaan dat elk van de 430 fietsen gemiddeld € 2 per dag aan extra huur oplevert, gedurende 180 dagen per jaar.

	jaar- abonnement	week- abonnement	dag- abonnement
huurprijs per abonnement	€ 40	€ 5	€ 2
verwacht aantal af te sluiten abonnementen in 2016 door			
- studenten	600	400	20.000
- toeristen	100	200	50.000
- overigen	300	200	2.000
aantallen totaal	1.000	800	72.000

Een jaarabonnement kan op elk moment worden afgesloten en is geldig voor 12 maanden. Een weekabonnement kan op elk moment van de week worden afgesloten en is geldig voor 7 dagen.

Opbrengsten uit jaar- en weekabonnementen van het fietsverhuursysteem over 2016

Loek Janssen gaat ervan uit dat van de verwachte ontvangsten uit de in 2016 af te sluiten jaarabonnementen 68% zal kunnen worden toegerekend als opbrengst aan 2016. Voor de weekabonnementen is dat 99%.

Informatiebron 6

Gegevens over de huidige bedrijfsvoering van Blaarkop

Blaarkop

Blaarkop is een veehouderij met 120 stieren voor de vleesconsumptie.

Er is geen ruimte voor uitbreiding.

Jaarlijks verkoopt Blaarkop 120 stieren aan de slachterij. Een stier weegt dan gemiddeld 720 kg. Hiervan is 62,5% vlees. Blaarkop ontvangt van de slachterij € 7 per kg vlees.

Verwachte (gedeeltelijk ingevulde) opbrengsten en kosten van Blaarkop over 2016 bij ongewijzigde bedrijfsvoering

Resultatenbegroting 2016		
Omzet	
Inkoopwaarde van de omzet	<u>12.000</u>	
Brutowinst	
Variabele bedrijfskosten	212.580	
Constante bedrijfskosten	<u>138.762</u>	
Totale bedrijfskosten		<u>351.342</u>
Bedrijfsresultaat	

Gegevens over de verkoop via de website

Beste vlees kopen

Consumenten kopen één of meer vleespakketten van een stier. Uit één stier worden 30 vleespakketten gemaakt. Een vleespakket weegt 7,2 kg.

Hoe werkt het?

Consumenten bestellen op de website één of meerdere vleespakketten en betalen direct bij de bestelling. Zodra er 30 vleespakketten besteld zijn, wordt een stier verwerkt tot vleespakketten. Het vlees wordt goed verpakt en ingevroren. Tussen bestellen en leveren zitten minimaal twee en maximaal vier weken.

Wat is de prijs die de consument moet betalen?

De consument betaalt € 14 per kg. De pakketten worden gratis thuisbezorgd.

Financiële gegevens van het plan

Naast de variabele bedrijfskosten voor voer en dergelijke van € 212.580 voor de 120 stieren zullen de variabele bedrijfskosten als gevolg van de uitvoering van het plan stijgen door:

- De website wordt gemaakt en onderhouden door een webdesigner die op provisie werkt. De kosten hiervan bedragen € 1,40 per vleespakket.
- De vleespakketten worden ingepakt in een doos en ingevroren. De kosten hiervan bedragen € 4 per vleespakket.
- Voor het verwerken van de stieren tot vleespakketten moet een vergoeding worden betaald aan de lokale slager van € 382 per stier.
- De kosten van bezorging van de vleespakketten bedragen € 7 per vleespakket.

De constante bedrijfskosten veranderen niet.