

Bijlage HAVO
2013

tijdvak 1

management & organisatie

Informatieboekje

Formuleblad

Voor de beantwoording van vraag 11 en 26 zijn de volgende formules beschikbaar:

11 rentabiliteit van het eigen vermogen =

$$\frac{\text{nettowinst}}{\text{gemiddeld eigen vermogen}} \times 100\%$$

$$\text{quick ratio} = \frac{\text{vlottende activa} + \text{liquide activa} - \text{voorraden}}{\text{kortlopende schulden}}$$

26 break-evenomzet = $\frac{\text{totale constante kosten}}{\% \text{ dekkingsbijdrage}}$

Informatie over de verkoopactie

Nu bij FIAT De Beer: de 50/50 deals 2 Jaar 0% rente!



Vroeger moest je sparen tot je genoeg geld had om een nieuwe auto te kopen. Dat kon soms wel jaren duren. Nu krijg je de mogelijkheid om nog deze maand in een nieuwe auto te rijden.

De actie is eenvoudig. Je betaalt de helft nu (vaak is de inruil van je huidige auto al voldoende) en de andere helft na twee jaar.

In de tussentijd betaal je geen rente en ontvang je natuurlijk wel 5 jaar garantie, hoeveel kilometers je ook rijdt.

Deze actie is geldig voor alle onderstaande FIAT Panda modellen.

FIAT Panda model	contante verkoopprijs
1.2 Actual	€ 7.850
1.2 Edizione Cool	€ 9.090
1.4 Natural Power	€ 12.390

Genoemde prijzen zijn inclusief kosten rijklaar maken en verwijderingsbijdrage.

De actie is alleen geldig in december 2013.

Informatiebron 2

Het beoordelingsformulier van de importeur

voorwaarden	inhoud
omzetgroei	De omzetgroei van nieuwe auto's van een FIAT dealer in een jaar is tenminste zo hoog als de gemiddelde omzetgroei van nieuwe auto's van alle FIAT dealers in een jaar.
rentabiliteit	De rentabiliteit van het eigen vermogen over een jaar is minimaal 5%.
liquiditeit	De quick ratio aan het einde van het jaar is minimaal 0,8.

Indien er aan 2 of meer voorwaarden voldaan wordt, krijgt de FIAT dealer een voldoende beoordeling.

De importeur heeft met betrekking tot de verkoop van nieuwe auto's de volgende gegevens verzameld:

basisjaar = 2008	2012	2013
omzetindexcijfer alle merken	107,5	103,9
omzetindexcijfer alle FIAT dealers	153,6	195,1

Informatiebron 3

Verwachte balans van FIAT De Beer per 31 december 2013

Balans FIAT De Beer (getallen in €)			
Vaste activa		Eigen vermogen	
Bedrijfspan	575.000	Geplaatst aandelenkapitaal	200.000
Gereedschap	70.000	Reserves	83.750
Inventaris	50.000	Nettowinst over 2013 ¹⁾	14.950
Overige vaste activa	20.000		
		Vreemd vermogen lange termijn	
Vlottende activa		6% Hypothecaire lening ²⁾	500.000
Voorraad nieuwe auto's	80.000	3% Lening bij FIAT Nederland ³⁾	50.000
Voorraad tweedehands auto's	155.000		
Voorraad accessoires	15.000	Vreemd vermogen korte termijn	
Debiteuren	5.000	Crediteuren	57.000
		Te betalen bedragen	94.300
Liquide middelen			
Bank	28.250		
Kas	1.750		
	<u>1.000.000</u>		<u>1.000.000</u>

noot 1 De nettowinst wordt gelijkmatig over het jaar behaald.

noot 2 Op de 6% Hypothecaire lening wordt jaarlijks per 1 juli € 25.000 afgelost.

noot 3 Op de 3% Lening bij FIAT Nederland wordt jaarlijks per 1 januari € 10.000 afgelost.

De overige balansbedragen mogen als gemiddelden voor het jaar worden beschouwd.

Informatiebron 4

Verwachte winst- en verliesrekening van FIAT De Beer over 2013

Winst- en verliesrekening (getallen in €)			
Omzet nieuwe auto's	1.200.000		
Omzet tweedehands auto's	350.000		
Omzet accessoires	65.000		
Opbrengst onderhoudsbeurten	200.000		
Opbrengst reparaties	<u>120.000</u>		
Totale opbrengsten			1.935.000
Inkoopwaarde nieuwe auto's	1.182.000		
Inkoopwaarde tweedehands auto's	332.000		
Inkoopwaarde accessoires	<u>39.000</u>		
Totale inkoopwaarde		1.553.000	
Loonkosten		267.300	
Interestkosten		32.250	
Afschrijvingskosten		30.000	
Promotiekosten inclusief kosten verkoopactie		10.000	
Overige kosten		<u>27.500</u>	
Totale kosten			<u>1.920.050</u>
Nettowinst			14.950

Toelichting:

FIAT De Beer	2012	2013
verkochte nieuwe auto's	72	64
gemiddelde verkoopprijs	€ 17.500	€ 18.750

Mogelijkheid a **Doorgaan als onafhankelijke vakgarage**

Als Peter de Beer zijn bedrijf voortzet als onafhankelijke vakgarage, verkoopt hij alleen nog tweedehands auto's. Daarnaast kunnen klanten bij hem terecht voor onderhoud, reparaties en accessoires.

Verder kan Peter een overeenkomst sluiten met een bevriende grote FIAT-dealer uit de regio. Deze dealer kan naar verwachting meer nieuwe auto's verkopen aan klanten uit de regio Hoorn als de concurrentie van FIAT De Beer verdwijnt. Als service naar deze klanten wil hij het rijklaar maken van een nieuwe auto voor deze klanten door Peter laten verzorgen. Peter zorgt er dan voor dat de auto keurig opgepoetst en met een volle tank wordt klaargezet. Voor dit rijklaar maken krijgt Peter een vergoeding van € 250,- per auto.

Peter de Beer schat dat doorgaan als vakgarage in 2014 de volgende financiële gevolgen heeft voor zijn bedrijf:

- Het aantal door Peter rijklaar gemaakte nieuwe auto's zal dalen met 25% ten opzichte van het aantal verkochte en rijklaar gemaakte nieuwe auto's in 2013.
- De omzet van tweedehands auto's zal stijgen met 20% ten opzichte van 2013.
- De winststopslag op tweedehands auto's wordt 10% van de inkoopwaarde.
- De omzet van accessoires daalt met 10% ten opzichte van 2013.
- De winstmarge op accessoires in procenten van de verkoopopbrengst blijft gelijk aan die in 2013.

De 3% Lening bij FIAT Nederland blijft gehandhaafd. De aflossing hierop zal volgens afspraak plaatsvinden.

Mogelijkheid b **Verkoop aan Auto Italia bv**

Auto Italia bv wil per 1 januari 2014 FIAT De Beer overnemen. Hierbij wordt de overnameprijs als volgt bepaald:

- a Voor het bedrijfspand betaalt Auto Italia de marktwaarde van € 850.000,-.
- b De voorraden worden overgenomen voor 95% van de boekwaarde per 31 december 2013.
- c De vordering op debiteuren wordt overgenomen voor € 4.000,-.
- d De overige activa (exclusief de liquide middelen) worden overgenomen voor de boekwaarde per 31 december 2013.
- e Het dealership van FIAT De Beer wordt ook overgenomen. De waarde van dit dealership wordt vastgesteld op € 25.000,- en wordt betaald aan FIAT De Beer.
- f Auto Italia lost al het vreemd vermogen van FIAT De Beer af.

Het resterende bedrag ($a + b + c + d + e - f$) wordt op 1 januari 2014 overgemaakt aan Peter de Beer.

Het is alles of niets in de boekenbranche

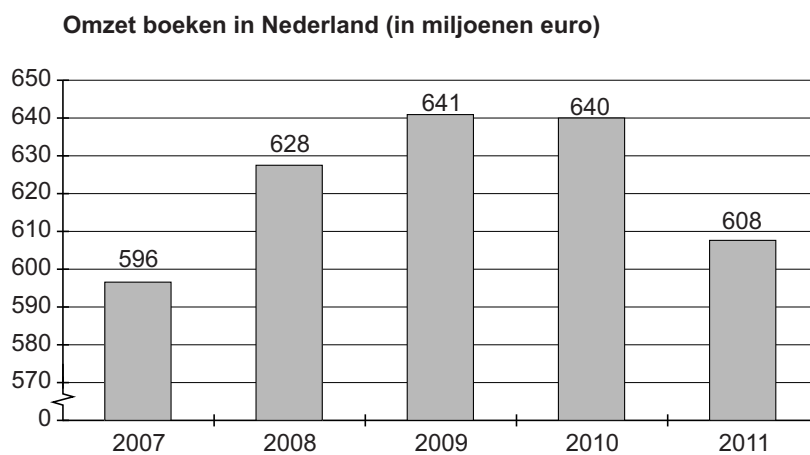
Het is crisis in de boekenbranche. De verkopen in de boekwinkel lopen al sinds 2009 terug, maar dit jaar versnelt de neergang. De boekwinkels hebben niet alleen last van zuinige consumenten als gevolg van de economische crisis, maar ook van succesvolle onlineverkopers als Bol.com. Eerder dit jaar maakte boekenclub ECI bekend zijn achttien winkels te sluiten om alleen online verder te gaan. Tachtig medewerkers verloren hun baan. Onlangs moest Selexyz 45 van de ruim vierhonderd banen schrappen.

Volgens betrokkenen wordt de boekenbranche getroffen door diverse problemen. Die worden nu opeens duidelijk door de tegenvallende verkopen tijdens de feestdagen van eind vorig jaar. Die periode is voor de boekhandel enorm belangrijk. Het is vaak het verschil tussen erop of eronder.

bron: de Volkskrant, juli 2011 (aangepast)

Informatiebron 8

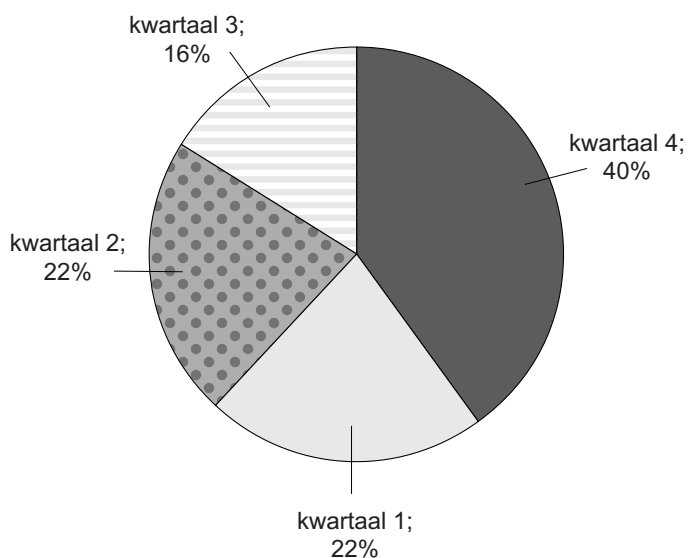
Financiële informatie over de boekenbranche in 2007-2011



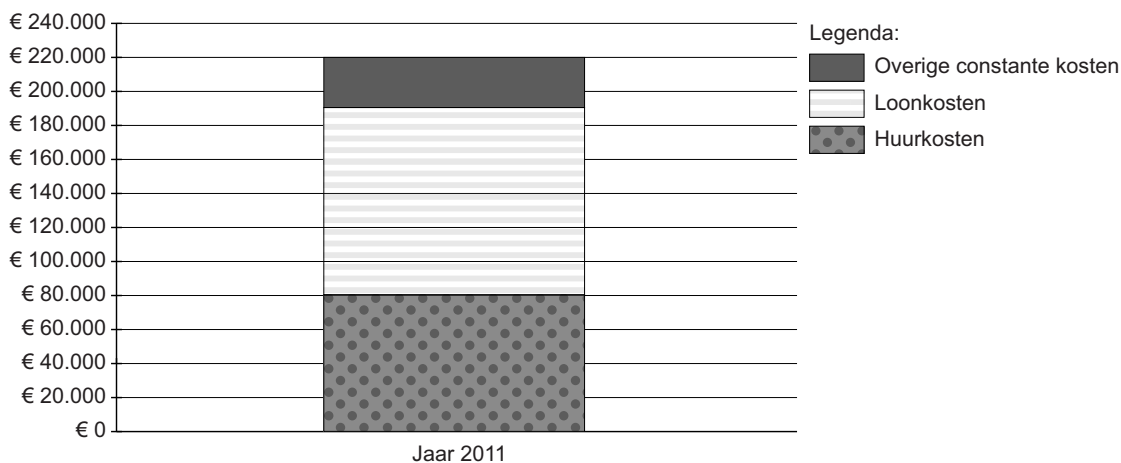
Informatiebron 9

Financiële informatie over boekwinkel Open Boek in 2011 en 2012

De omzet over 2011 van Open Boek bedraagt € 396.000,-.
In onderstaande grafiek is aangegeven hoe deze omzet over de verschillende kwartalen is verdeeld.



Constance kosten Open Boek in 2011



In 2011 zijn de constante kosten voor Open Boek gelijk over de kwartalen verdeeld.

Met ingang van 1 oktober 2012 worden de huurkosten per maand € 6.000. De loonkosten en overige constante kosten veranderen in 2012 niet ten opzichte van 2011.

Informatiebron 10

De verwachte verdeling van de omzet en loonkosten binnen een week in kwartaal 4 van 2012

dag	omzetaandeel in %	huidige omzet in €	huidige loonkosten in €
maandag	8	926,00	300,00
dinsdag	12	1.389,00	300,00
woensdag	12	1.389,00	300,00
donderdag	12	1.389,00	300,00
vrijdag	21	2.430,75	400,00
zaterdag	<u>35</u>	<u>4.051,25</u>	<u>550,00</u>
totaal week	100	11.575,00	2.150,00