

**Bijlage HAVO**  
**2012**

tijdvak 1

**management & organisatie**

Informatieboekje

## Formuleblad

---

Voor de beantwoording van de vragen 12 en 33 zijn de volgende formules beschikbaar.

**12**

$$\text{rentedekkingsfactor} = \frac{\text{bedrijfsresultaat}}{\text{financiële lasten}}$$

**33**

$$\text{current ratio} = \frac{\text{vlottende activa} + \text{liquide middelen}}{\text{kort vreemd vermogen}}$$

## Informatiebron 1

---

### **Fitness voor een fooi oorzaak aardverschuiving**

HealthCity Basic Fitness is een nieuwkomer op de fitnessmarkt. Deze nieuwe lowbudget-fitnesszaken staan vaak op grauwe bedrijventerreinen. Sporten kan hier onbeperkt voor € 3,50 per week. Douches zijn er niet, trainers evenmin.

“Daar besparen we op”, zegt clubmanager Sebastiaan Reekers.

Fitnessbedrijven als HealthCity - het grootste in de Benelux - zorgen voor een aardverschuiving in de branche. De lowbudgetcentra, die bestaan sinds 2005, zijn zeer snel gegroeid. Vooral de langer bestaande fitnesscentra, met vaak behalve fitness ook aerobics en een horecagelegenheid, merken de gevolgen van de groeiende concurrentie. Omdat ze doorgaans duurder zijn, moeten ze manieren verzinnen om klanten ervan te weerhouden naar de nieuwe centra over te lopen.

“In reguliere centra betaal je zo’n 40 tot 50 euro per maand”, zegt John van Heel van EFAA, een adviesbureau voor sportcentra. “Daar liggen momenteel de grootste zorgen. De concurrentie is toegenomen zodat de ondernemingen razendsnel moeten inspelen op de veranderde markt. Het is van levensbelang om de onderneming duidelijk te onderscheiden.”

*bron: de Volkskrant (bewerkt)*

## Informatiebron 2

---

### **Directeur-grotoaandehouder**

Een directeur-grotoaandehouder (DGA) is een aandeelhouder van een onderneming die ook werknemer is van deze onderneming.

De DGA heeft twee kenmerken:

- Hij/zij werkt bij een bv of nv in een hoge (vaak de hoogste) bestuurlijke functie. De DGA is een werknemer en valt daardoor in principe onder de werknemersverzekeringen. Voor de DGA gelden bijzondere regels met betrekking tot de inkomstenbelasting. De DGA moet een normaal salaris ontvangen. De belastingdienst gaat uit van een minimumbedrag van € 41.000,- per jaar aan salaris van een DGA.
- Hij/zij bezit een aandelenpakket (stemrecht) in de bv of nv van ten minste 5%.

## Informatiebron 3

### Balans en winst- en verliesrekening van Joinforfit

<b>Balans Joinforfit vof per 31 december 1996 (getallen in euro's)</b>			
<b>Debet</b>			<b>Credit</b>
Fitnessapparatuur	29.000	Vermogen Ineke	8.000
Overige vaste activa	3.000	Vermogen Johan	12.000
Debiteuren	300	Kortlopende banklening	12.000
Bank	2.700	Vooruitontvangen contributie	500
Kas	<u>500</u>	Crediteuren	<u>3.000</u>
	35.500		35.500

<b>Balans Joinforfit bv per 31 december 2012 (getallen in euro's)</b>			
<b>Debet</b>			<b>Credit</b>
Fitnessapparatuur	255.000	Aandelenkapitaal	50.000
Overige vaste activa	20.000	Winstreserve	110.000
Debiteuren	4.100	Langlopende banklening	160.000
Effecten	70.000	Kortlopende banklening	25.000
Bank	19.400	Vooruitontvangen contributie	3.500
Kas	600	Crediteuren	7.600
		Overige kortlopende schulden	<u>13.000</u>
	<u>369.100</u>		369.100

<b>Winst- en verliesrekening Joinforfit (getallen in euro's)</b>				
	<b>1996</b>		<b>2012</b>	
<b>Omzet</b>		<b>118.000</b>		<b>280.000</b>
Afschrijvingskosten fitnessapparaten	9.000		45.000	
Loonkosten	25.000		142.000	
Huisvestingskosten	13.400		24.800	
Overige kosten	<u>3.600</u>		<u>8.200</u>	
<b>Totale kosten</b>		<b><u>51.000</u></b>		<b><u>220.000</u></b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>67.000</b>		<b>60.000</b>
Financiële baten	0		5.400	
Financiële lasten	<u>600</u>		<u>10.400</u>	
<b>Financieringsresultaat</b>		<b><u>(-) 600</u></b>		<b><u>(-) 5.000</u></b>
<b>Nettowinst</b>		<b>66.400</b>		<b>55.000</b>

## Informatiebron 4

### Verwachte nettowinst Joinforfit 2013 tot en met 2017 bij ongewijzigd beleid

jaar	2013	2014	2015	2016	2017
nettowinst	€ 45.000	€ 40.000	€ 36.000	€ 32.000	€ 28.000
contante waarde van Johan's deel van de nettowinst <sup>1)</sup>	€ 25.962	€ 22.189	€ 19.202	€ 16.412	.....

noot 1 contante waarde (afgerond op hele euro's) berekend per 1 januari 2013, op basis van een interestvoet van 4% samengestelde interest per jaar. Bij het contant maken wordt verondersteld dat de winstbedragen aan het einde van het jaar worden gerealiseerd.

## Informatiebron 5

### Plan van Ineke

#### a) aankoop nieuwe conditieapparaten per 1 januari 2013

artikel	prijs per stuk in €	aantal	totaal in €
indoorcycles	750	30	22.500
hometrainer	400	20	8.000
crosstrainer	1.100	10	11.000
loopband	800	20	16.000
roeitrainers	650	20	13.000
steppers	70	20	<u>1.400</u>
totaal exclusief installatiekosten			71.900
installatiekosten			<u>1.100</u>
totaal order			73.000

#### b) verkoop bestaande krachtapparaten per 1 januari 2013

artikel	prijs per stuk in €	aantal	totaal in €
halterbank	600	20	12.000
krachtstation	3.000	20	60.000
rugtrainers	500	10	5.000
vibratieplaten	5.000	6	<u>30.000</u>
totaal aanschafwaarde			107.000
boekwaarde per 1 januari 2013			<u>56.000</u>
opbrengstwaarde bij verkoop			41.000

## Informatiebron 6

---

### Brutominimumloon (in euro's) vanaf 1 juli 2010

leeftijd	per maand	per week	per dag
23 jaar en ouder	1.416,00	326,75	65,35
22 jaar	1.203,60	277,75	55,55
21 jaar	1.026,60	236,90	47,38
20 jaar	870,85	200,95	40,19
19 jaar	743,40	171,55	34,31
18 jaar	644,30	148,70	29,74
17 jaar	559,30	129,05	25,81
16 jaar	488,50	112,75	22,55
15 jaar	424,80	98,05	19,61

De bedragen van het minimumloon gelden voor een volledige werkweek.

De vakantietoeslag bedraagt 8% van het brutoloon en de werkgeverslasten bedragen 30% van het brutoloon inclusief vakantietoeslag.

## Informatiebron 7

---

### Overige gegevens van De Gouden Lepel (vóór de verbouwing)

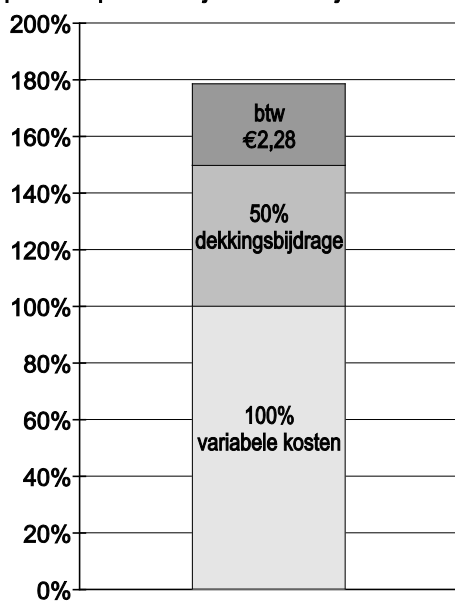
- 6% Onderhandse lening van € 50.000,- die op 1 juli 2006 is afgesloten. De looptijd is 10 jaar. Er vindt lineaire aflossing plaats gedurende de gehele looptijd. De interest wordt achteraf voldaan per 1 juli, gelijk met de jaarlijkse aflossing.
- De inventaris, inmiddels 4 jaar oud, wordt in 5 jaar met een vast percentage van de aanschafwaarde afgeschreven. De aanschafwaarde bedroeg destijds € 44.625,- inclusief 19% btw. De restwaarde is nihil. Over delen van het jaar wordt naar evenredigheid afgeschreven.
- Het pand is gehuurd via een vastgoedmakelaar voor € 2.250,- exclusief btw per maand.
- Overige exploitatiekosten zoals: rioolrechten, onroerendzaakbelasting, milieuheffing en dagelijkse afvoer van het keukenafval en de etensresten etc. bedragen € 2.600,- per maand. Hierover wordt geen btw berekend.

## Informatiebron 8

---

### Gemiddelde besteding aan drankjes

opbouw bedrag dat de gasten gemiddeld per persoon per maaltijd aan drankjes besteden



Het btw tarief is 19%.

## Informatiebron 9

### Voorstel KO-bank

De KO-bank (Kleine Ondernemingen-bank) doet De Gouden Lepel een voorstel met betrekking tot het verstrekken van een annuïteitenlening van € 100.000,- op 1 januari 2011.

De aflossing en interestbetaling vinden steeds per 31 december plaats voor het eerst op 31 december 2011.

In onderstaand kolomdiagram staat het aflossing- en interestoverzicht horende bij deze annuïteitenlening.

