

Bijlage HAVO

2011

tijdvak 1

management & organisatie

Informatieboekje

Formuleblad

Voor de beantwoording van de vragen 8 en 14 is de volgende formule beschikbaar.

8 en 14

$$\text{Rendement op het eigen vermogen} = \frac{\text{nettowinst}}{\text{eigen vermogen begin boekjaar}} \times 100\%$$

Informatiebron 1

Gedeelte van Artikel 11a uit de Tabakswet (gewijzigd)

- 1 Werkgevers zijn verplicht zodanige maatregelen te treffen dat werknemers in staat worden gesteld hun werkzaamheden te verrichten zonder daarbij hinder of overlast van roken door anderen te ondervinden.
- 2 Diegenen die het beheer hebben over voor het publiek toegankelijke gebouwen, zijn verplicht tot het treffen van maatregelen zodat personen in deze gebouwen kunnen verblijven, zonder daarbij hinder of overlast van roken door anderen te ondervinden.

Informatiebron 2

Enkele financiële gegevens van café “De Wijde Blik”

- Het café bepaalt de verkoopprijs van haar producten door de inkoopprijs te verhogen met een vast percentage. Dit percentage is jaarlijks gelijk.
- De eigenaar heeft als financiële doelstelling dat het rendement op het eigen vermogen minimaal 10% moet zijn.
- In 2003 is het rendement op het eigen vermogen 10% (en is stijgende gedurende de periode tot en met 2007).
- Het eigen vermogen is in de periode 2003 tot en met 2010 niet veranderd.

jaar	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
omzet in euro's	98.000	99.400	103.600	105.000	105.700	87.500	70.700
inkoopwaarde van de omzet in euro's	14.000	14.200	14.800	15.000	15.100	12.500	10.100	11.000
overige kosten in euro's	26.000	26.570	27.648	28.746	29.030	30.950	29.050	28.000
nettowinst in euro's	58.000	58.630	61.152	61.254	61.570	44.050	31.550

Het samenwerkingsplan met de plaatselijke korfbalvereniging

De kantine van de korfbalvereniging is in zeer slechte staat. De kleine vereniging met 85 sportende leden beschikt over te weinig financiële middelen om de kantine te kunnen opknappen.

Het bestuur van de vereniging en de eigenaar van café “De Wijde Blik” bespreken de mogelijkheid om in de toekomst een gedeelte van café “De Wijde Blik” te gebruiken als kantine voor de vereniging. Hierdoor kan er voor café “De Wijde Blik” extra omzet worden behaald.

Door het aanbrengen van een schuifwand en enkele bouwkundige aanpassingen kan een gedeelte van het café afgezonderd worden van de rest. Deze aparte zaalruimte kan dan als kantine van de korfbalvereniging dienen.

.

Informatiebron 4

Gegevens betreffende de kosten voor café “De Wijde Blik” als gevolg van het samenwerkingsplan met de korfbalvereniging

- De offerte van de verbouwing bedraagt € 53.550,- inclusief 19% btw. Hierbij is de afspraak gemaakt dat leden van de korfbalvereniging in de gelegenheid gesteld zullen worden om (zonder financiële vergoeding) enige bouwwerkzaamheden onder toezicht van de aannemer te verrichten. Hierdoor zal het bedrag van de definitieve afrekening lager zijn dan het bedrag van de offerte.
Per uur dat door de leden van de korfbalvereniging wordt gewerkt, zal de aannemer het eindbedrag van de offerte verlagen met € 53,55 inclusief 19% btw.
Overleg tussen enkele leden van de korfbalvereniging en de aannemer levert op dat het café er vanuit kan gaan dat de leden in totaal 100 uren kunnen meehelpen.
- De verbouwing wordt in 10 jaar afgeschreven met jaarlijks gelijke bedragen. De restwaarde van de verbouwing zal € 1.500,- bedragen.
- Het café hoeft voor deze aparte zaal geen extra meubilair of andere inventaris aan te schaffen. Door het extra gebruik van de zaal zal de jaarlijkse afschrijving van de inventaris toenemen met € 525,-.
- De korfbalvereniging heeft 2 vaste trainingsavonden en één wedstrijddag op zaterdag, dit gedurende 40 weken per jaar. De korfbalvereniging zal deze weken de zaal voor 15 uren per week gebruiken.
- Tijdens de openingstijden van de zaal voor de korfbalvereniging zal er steeds één personeelslid van het café aanwezig zijn. De loonkosten van dit personeelslid van het café bedragen € 16,- per uur.
- De toename van de overige jaarlijkse kosten (inclusief de inkoopwaarde van de omzet) bedraagt € 2.975,-.

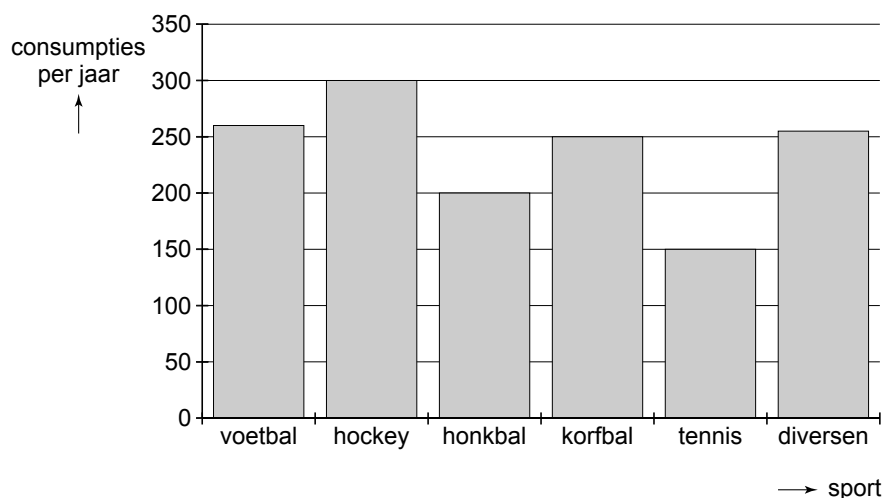
Informatiebron 5

Gegevens betreffende de opbrengsten van café “De Wijde Blik” als gevolg van het samenwerkingsplan met de korfbalvereniging

- In het aparte gedeelte van het café zal drank aan de sportende leden verkocht worden voor de eenheidsprijs van € 1,80 inclusief btw. Hierbij wordt de btw op 19% gesteld.
- Niet alle 85 korfbal spelende leden bezoeken na afloop van hun sportactiviteit (training of wedstrijd in clubverband) een kantine. Het aantal sporters dat wel een kantine bezoekt, blijkt per sport te verschillen. In onderstaande tabel is het aantal sportende leden (uitgedrukt in een percentage van het totale aantal sportende leden in de aangegeven sport) weergegeven dat na afloop van een training of wedstrijd de kantine bezoekt.

soort sport	voetbal	hockey	honkbal	korfbal	tennis	diversen
percentage	75	80	68	71	90	79

- Het aantal consumpties dat een sportend lid na afloop van de sportactiviteit (training of wedstrijd in clubverband) gebruikt, blijkt ook per sport te verschillen. In onderstaande grafiek is het gemiddeld aantal consumpties op jaarbasis per kantinebezoekend sportend lid bij de aangegeven sport weergegeven.



- Ook de toeschouwers en tegenstanders zullen drankjes kopen in het aparte gedeelte van het café voor een totaal bedrag van € 10.210,08 exclusief btw per jaar.
- Naast drank zullen er ook zaken als chips, snoepgoed enzovoort worden verkocht. De omzet van deze artikelen is € 4.301,83 exclusief btw per jaar.
- Van de gehele omzet exclusief btw zal het café maandelijks 25% afdragen aan de vereniging als sponsoring.

Informatiebron 6

Grolsch geeft zelfstandigheid op

Door de fusie- en overnamegolf op de wereldwijde biermarkt verdwijnt er weer een Nederlands bedrijf van de beurs. De Enschedese bierbrouwer Grolsch wordt overgenomen door zijn Brits-Zuid-Afrikaanse branchegenoot SABMiller. Na de Belgisch-Braziliaanse brouwer InBev is SABMiller de tweede brouwer ter wereld. De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van Grolsch steunen het bod. Ook de familie Groen, grootaandeelhouder met 37% van de aandelen, gaat met het bod akkoord. Volgens Ab Pasman, de topman van Grolsch, heeft de overname geen gevolgen voor de werknemers van het bedrijf. Het merk Grolsch, in Nederland bekend van de karakteristieke beugelfles, blijft bestaan. In een toelichting zei Pasman een dubbel gevoel te hebben over de overname. “Je geeft de zelfstandigheid op die je zo lang hebt gekoesterd, maar krijgt daar het behoud van werkgelegenheid en het behoud van toekomstperspectief voor terug”.

Uit de prijs die SABMiller bereid is op tafel te leggen, blijkt hoe gebrand het is op het inlijven van Grolsch. De 48,25 euro per aandeel die SABMiller biedt, ligt 83 procent hoger dan de gemiddelde koers van Grolsch in de afgelopen maand.

De overnameberichten hadden invloed op de beurskoers van het aandeel Grolsch, zoals blijkt uit onderstaande grafiek.



bron: de Volkskrant 20 november 2007(aangepast)

Informatiebron 7

Kerncijfers Grolsch over de jaren 2005 - 2007

	2007	2006	2005
Volumes (in miljoenen hectoliter)			
Grolsch-merk	2,8	2,9	3,0
Overige merken	3,3	3,2	3,3
Resultaten (in miljoenen euro's)			
Omzet	332,9	317,6	312,3
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen	58,8	56,2	54,9
Bedrijfsresultaat	28,6	25,7	25,2
Resultaat na belastingen	20,0	19,2	18,0
Gedeeltelijke balans (in miljoenen euro's) per 31 december			
Balanstotaal	470,7	466,9	453,0
Aandelenvermogen	16,9	16,9	16,9
Agioreserve	29,4	29,4	29,4
Overige reserves	212,2	209,5	197,2
Per aandeel van € 1,- nominaal			
Resultaat na belastingen	1,18	1,13	1,06
Basis dividend	0,00	0,67	0,63
Plus dividend	0,00	0,33	
Slotkoers 31-12	47,88	31,40	21,85
Hoogste koers	48,00	33,59	26,10
Laagste koers	24,20	21,15	21,28
Aantal geplaatste aandelen per 31 december	16.911.917	16.911.917	16.911.917
Aantal medewerkers per 31 december	875	868	880
Verhoudingsgetallen per 31 december			
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	8,6	8,1	8,1
Vreemd vermogen in % van het balanstotaal	45,1	45,2	46,2

bron: jaarverslag 2007 (aangepast)