

**Bijlage HAVO**  
**2008**

tijdvak 2

**management & organisatie**

Informatieboekje

## Formuleblad

---

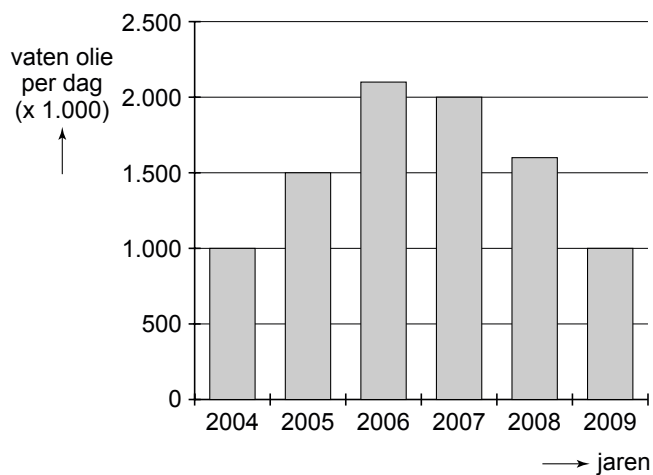
Formule voor de beantwoording van vraag 30.

$$30 \quad \text{Solvabiliteit} = \frac{\text{totaal vermogen}}{\text{vreemd vermogen}} \times 100\%$$

## Informatiebron 1

---

### Productiecapaciteit olieveld Cantarell



In 2007 is de productiecapaciteit van Cantarell gelijk aan de vraag van de afnemers van Mexpet. Na 2007 is de productiecapaciteit van Cantarell ontoereikend om aan de vraag te kunnen voldoen.

## Informatiebron 2

---

### Gegevens over het inkoopcontract

#### Leverancier

Naam: Mobiloil  
Plaats: Houston  
Datum: 1 juli 2007

#### Afnemer

Naam: Mexpet  
Plaats: Guadalajara  
Datum: 1 juli 2007

#### Looptijd contract

5 jaar (1 januari 2008 – 1 januari 2013)

#### Prijs

Voor geheel 2008 geldt een vaste inkoopprijs van € 40,- per vat (159 liter). Vanaf 2009 wordt de inkoopprijs maandelijks vastgesteld en afhankelijk gesteld van de ontwikkelingen op de wereldmarkt voor ruwe olie type A2. De bijkomende overige kosten bedragen € 3,25 per vat en gelden voor de gehele looptijd van het contract.

#### Producten

Productspecificatie: ruwe aardolie type A2. Identificatie: een onafhankelijke inspecteur (aan te wijzen door Mexpet) zal op gezette tijden controleren of de geleverde ruwe olie voldoet aan de standaardkwaliteit A2.

#### Leveringscapaciteit

2.400.000 vaten olie per dag

#### Transportmiddel

Het transportmiddel waarmee de producten geleverd worden, voldoet aan alle technische eisen en veiligheidseisen die gelden in de distributie van ruwe aardolie (convenant Texas 2005).

#### Tijdstip van aflevering

De eerste levering zal plaats vinden met ingang van 1 januari 2008. Elk halfjaar dient Mexpet vooraf aan Mobiloil door te geven hoeveel vaten olie moeten worden geleverd voor het komende halfjaar.

## Informatiebron 3

---

### Gegevens over de kosten van het olieveld Petrotrabajo

Bij de nationale overheid van Mexico kan Mexpet een vergunning kopen voor een ander olieveld, Petrotrabajo. Het oppompen besteedt men uit aan een firma die daarvoor de technologie heeft: Shell Mexico. Per vat olie moet Mexpet aan Shell betalen. In onderstaande tabel staan gegevens over de tweede optie.

Ingangsdatum	1 januari 2008
Looptijd vergunning	15 jaar
Aankoopbedrag vergunning	€ 405 miljard
Afschrijving op de vergunning	jaarlijks gelijke bedragen
Betaling aan Shell Mexico	€ 1,50 per vat olie (2008) € 1,80 per vat olie (2009)
Leveringscapaciteit	2.200.000 vaten per dag

## Informatiebron 4

---

### Verwachte ontwikkeling op de wereldmarkt van ruwe aardolie

Vraag (uitgedrukt in vaten olie A2 per dag)	Met ingang van 2008 zal de vraag naar olie door afnemers van Mexpet jaarlijks ten opzichte van het vorige jaar met 190.000 vaten stijgen.
Verkoopprijsontwikkeling van een vat olie A2	2008: € 50,- 2009: € 60,- 2010: € 70,-

### **Aan voetbal gerelateerde activiteiten van Ajax**

De voetbalactiviteiten worden ondersteund door daaraan gerelateerde activiteiten. Via mediarechten, partnerships, sponsoring en merchandising worden extra inkomsten gegenereerd.

De mediarechten bestaan voor het grootste deel uit traditionele televisierechten. Ontwikkelingen op het gebied van nieuwe media als vast en mobiel internet en breedband zijn veelbelovend en zullen naar verwachting voor een stijging van de inkomsten zorg dragen. De inkomsten uit televisierechten kwamen het afgelopen seizoen voort uit afspraken met NOS, SBS6, Canal+, Tien, RTL en Versatel.

Ajax heeft op dit moment 6 partnershipcontracten (ABN-AMRO, Adidas, Advanced Travel Partner, Amstel, KPN en Tele2) en 17 sponsors. Bij een partnership is er sprake van een langdurige vorm van sponsoring en zijn de sponsorbedragen hoger. In algemene zin streeft Ajax naar driejarige overeenkomsten met zijn commerciële relaties. Met twee van de belangrijkste partners lopen de contracten langer. Met ABN AMRO loopt het contract tot en met seizoen 2010-2011 en met Adidas tot en met seizoen 2008-2009.

Het sponsorbeleid van Ajax is erop gericht de partners en sponsors optimaal te ondersteunen bij het activeren van hun commerciële beleid, zowel nationaal als internationaal. Ajax zet zich in om hun aanpak ten aanzien van sponsoring zo veel mogelijk te verbreden en te verdiepen. De club voorziet de partners en sponsors van exposure (uitstraling) met behulp van de Ajax-mediaplex. Deze mix bestaat ondermeer uit Ajax.nl, Ajax Magazine, het wedstrijdprogrammablad Kick Off en de voor Ajax altijd aanwezige vrije publiciteit. Ajax wil partners overtuigen van het belang om club en merknaam op te nemen in hun landelijke en internationale marketing- en communicatiebeleid. Zo wordt gestreefd naar een samenwerking die beide partijen een nog groter platform biedt voor zakelijk en sportief succes.

*bron: jaarrekening Ajax (gewijzigd)*

## Informatiebron 6

### Toelichting op de NETTO OMZET van Ajax

Per activiteit ( bedragen × € 1.000)	Seizoen 2005-2006	Seizoen 2004-2005
Voetbal		
Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden	5.298	3.418
Recettes Europa en Africa Cup	6.210	5.153
Premies Europa Cup	7.094	4.191
Seizoenkaarten	8.662	8.999
Business-seats en skybox-plaatsen	9.513	9.586
Indirecte wedstrijdbaten	<u>1.030</u>	<u>1.970</u>
Subtotaal	37.807	33.317
Sponsoring	19.328	18.868
Televisierechten	11.871	8.260
Merchandising	<u>5.424</u>	<u>6.180</u>
	<u>36.623</u>	<u>33.308</u>
Totaal netto omzet	<u>74.430</u>	<u>66.625</u>

*bron: jaarrekening Ajax (gewijzigd)*

## Informatiebron 7

---

### Begroting van de uitgaven (in miljoenen euro's) van de clubs uit de eredivisie

Club	seizoen	
	2005-2006	2006-2007
Ajax	60	65
PSV	50	55
Feyenoord	41	40,2
SC Heerenveen	21	23
AZ	15	21
FC Twente	14	15,1
FC Utrecht	14,5	15
Vitesse	12,5	13,7
FC Groningen	10,4	12,5
NEC	11,5	11,9
Willem II	10,5	11,8
Roda JC	11,5	11,5
NAC Breda	11,8	11
Sparta Rotterdam	7,8	8,8
ADO Den Haag	8,1	8,1
RKC Waalwijk	7,9	7,9
Heracles Almelo	6,5	7,3
Excelsior	2,9 *)	3,6
Totaal	316,9	342,4

\*) in dat jaar speelde Excelsior nog in de eerste divisie.

*bron: knvb*



## Informatiebron 8

### Balansen van Ajax nv op 30 juni van de boekjaren 2004/2005 en 2005/2006 en een toelichting op de post “vergoedingssommen” van de balans.

#### Opmerking

In verband met het verloop van de competitie is er sprake van een boekjaar dat loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

#### balans van Ajax nv per 30 juni 2005

bedragen × € 1.000

	30-06-2005		30-06-2005		
ACTIVA			PASSIVA		
<b>immateriele vaste activa</b>			<b>eigen vermogen</b>		
vergoedingssommen*)		29.201	aandelenkapitaal en reserves	72.059	
			resultaat 2004-2005	2.853	
<b>materiele vaste activa</b>					74.912
onroerende zaken	8.966				
machines en installaties	100		<b>voorzieningen</b>		
andere vaste activa	1.606		pensioenen	688	
		10.672	overige voorzieningen	6.492	
					7.180
<b>financiële vaste activa</b>					
andere deelnemingen	9.089		<b>langlopende schulden</b>		
overige vorderingen	12.846		obligatie lening	84	
		21.935	onderhandse leningen	7	
					91
<b>vlottende activa</b>			<b>kortlopende schulden</b>		
voorraden	545		crediteuren	9.973	
debiteuren en overige vorderingen	29.518		aflossing lening	4	
liquide middelen	22.002		belasting en premies sociale verzekeringen	1.490	
		52.065	nog te betalen bedragen	10.279	
			vooruit ontvangen bedragen	9.944	
					31.690
<b>Totaal activa</b>		<b>113.873</b>	<b>Totaal passiva</b>		<b>113.873</b>

#### \*) Vergoedingssommen (= boekwaarde van de gecontracteerde spelers)

Transfer- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten worden op de balans opgenomen onder de post ‘vergoedingssommen’.

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract.

In het seizoen 2005-2006 is er voor een bedrag van € 12.238.000,- afgeschreven op de vergoedingssommen.

## balans van Ajax nv per 30 juni 2006

bedragen × € 1.000

	30-06-2006		30-06-2006		
ACTIVA			PASSIVA		
<b>immateriele vaste activa</b>			<b>eigen vermogen</b>		
vergoedingssommen*		37.441	aandelenkapitaal en reserves	74.910	
			resultaat 2005-2006	-6.626	
<b>materiele vaste activa</b>					68.284
onroerende zaken	8.442				
machines en installaties	110		<b>voorzieningen</b>		
andere vaste activa	1.549		pensioenen	977	
		10.101	overige voorzieningen	4.631	
					5.628
<b>financiële vaste activa</b>					
andere deelnemingen	5.014		<b>lang lopende schulden</b>		
overige vorderingen	11.733		obligatie lening	309	
		16.747	onderhandse leningen	30	
					339
<b>vlottende activa</b>			<b>kortlopende schulden</b>		
voorraden	787		crediteuren	8.323	
debiteuren en overige vorderingen	22.045		aflossing lening	7	
liquide middelen	19.088		belasting en premies sociale verzekeringen	1.753	
		41.920	nog te betalen bedragen	12.061	
			vooruit ontvangen bedragen	9.274	
					31.958
<b>Totaal activa</b>		<b>106.209</b>	<b>Totaal passiva</b>		<b>106.209</b>

*bron: jaarrekening Ajax (gewijzigd)*